



AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE

RIETI

VIA DEL TERMINILLO, 42 - RIETI

**Deliberazione della giunta Regionale del Lazio n. 1040 del 22 dicembre
2020**

**DOCUMENTO DI SINTESI SUL RAGGIUNGIMENTO DEGLI
OBIETTIVI CONSEGUITI DAL DIRETTORE GENERALE CON IL
CONTRIBUTO DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
AZIENDALE Dott.ssa Anna Petti**

- anno 2020 -

Premesso che:

- con Delibera n. 2 D.G. del 06/12/2017, è stata nominata la Dottoressa Anna Petti in qualità di Direttore Amministrativo della ASL Rieti, con decorrenza dal 06/12/2017, per la durata di anni tre;
- con Delibera n. 2 D.G. del 07/12/2020, la Dottoressa Anna Petti, in continuità con il precedente incarico, è stata nominata in qualità di Direttore Amministrativo della ASL Rieti, per la durata di anni tre;
- con le note Prot. n. 62947 del 06/10/2020, avente ad oggetto "Obiettivi aziendali 2019-2020" e n. 58351 del 09/09/2021, avente ad oggetto "Obiettivi aziendali 2020 – integrazione", il Direttore Generale, Dott.ssa Marinella D'Innocenzo, assegnava al Direttore Amministrativo, Dott.ssa Anna Petti, gli obiettivi economico gestionali e di funzionamento dei servizi.

La presente relazione evidenzia l'esito delle azioni realizzate con il contributo del Direttore Amministrativo Dott.ssa Anna Petti, per il conseguimento degli obiettivi assegnati alle Aziende Sanitarie Locali del Lazio con Deliberazione della giunta Regionale del Lazio n. 1040 del 22 dicembre 2020.

Come risulta dalla seguente relazione, il Direttore Amministrativo Aziendale ha collaborato pienamente con la Direzione Generale, per quanto di propria competenza, consentendo la piena realizzazione degli obiettivi assegnati all'Azienda con la Deliberazione della giunta Regionale di cui sopra.

Introduzione

Il sistema di misurazione della performance annuale è stato impostato in coerenza con gli obiettivi regionali di mandato assegnati alla Direzione Aziendale, con le linee d'indirizzo di programmazione sanitaria e di sostenibilità economico-finanziaria della Regione Lazio e con quelle nazionali.

A questo scopo, la Direzione aziendale ha consolidato il processo di deployment top down degli obiettivi, in modo da responsabilizzare tutte le Strutture e orientarle al raggiungimento delle linee strategiche nazionali, regionali e aziendali. Questo processo consente infatti di ribaltare gli obiettivi assegnati al Direttore Generale da parte della Regione Lazio (generalisti, di salute e funzionamento dei Servizi) in una logica non solo valutativa dei risultati di gestione dell'attività svolta, ma in modo tale che incidano direttamente sulle attività di tutte le strutture aziendali, secondo la logica dell'albero della performance.

Il processo di deployment top down è servito a rafforzare la visione strategica che la Direzione ha voluto consolidare come processo organizzativo innovativo.

Obiettivi di competenza del Direttore Amministrativo

Gli obiettivi 2020, individuati dalla Regione Lazio per le Aziende Sanitarie Locali, di competenza del Direttore amministrativo sono dettagliati nella tabella evidenziata di seguito:

OBIETTIVO GENERALE		PESO	OBIETTIVO SPECIFICO		PESO (%)
1	Economico Finanziario	50	1.1	Budget 2020	40
			1.2	Tempi di pagamento	60
4	Patrimonio edilizio e tecnologico	8	4.1	Monitoraggio dello stato di attuazione del processo edilizio per ciascun intervento ammesso a finanziamento	100

1 - Economico Finanziario

L'indicatore previsto per l'obiettivo generale sopra dettagliato è esplicitato di seguito e rientra tra gli strumenti adottati dalla Regione per il governo della spesa sanitaria e per la garanzia di affidabilità delle Aziende Sanitarie nei confronti degli stakeholders.

Obiettivo 1.1 – rispetto del Budget assegnato per l'anno 2020

OBIETTIVO GENERALE	1	1 Economico Finanziario	
OBIETTIVO SPECIFICO	1.1	Budget 2020	
DESCRIZIONE INDICATORE	1.1.1	Concordamento anno 2020	
MODALITA' DI CALCOLO	Valore complessivo dei costi consuntivi 2020 – Valore complessivo dei costi concordati 2020 / Valore complessivo dei costi concordati 2020		
SOGLIE DI VALUTAZIONE	Risultato	% raggiungimento obiettivo	
	0%	100%	
	1% e 5%	75%	
	0,6% e 10%	50%	
	11% e 15%	25%	
	16%	0%	
	Le soglie di valutazione potranno subire delle variazioni a conclusione del processo di concordamento del budget 2020 con le singole Aziende		
PESO	20 - Pari al 40% del peso dell'obiettivo generale		

L'ASL Rieti, in perfetta armonia con le direttive emanate a livello nazionale e regionale, ha strutturato un processo di budget in grado di prevedere e perseguire una reale e sistematica integrazione tra i Budget assegnati alle singole strutture ed il Bilancio Economico di Previsione Annuale; il processo si sostanzia con l'attribuzione di Budget settoriali ai Responsabili di lavori e dell'acquisizione di beni e servizi, gestiti con procedura ordini informatizzata. Questo strumento risulta idoneo a perseguire il controllo della spesa corrente, ai fini del rispetto dei vincoli

di spesa imposti dalla normativa nazionale e di quella inerente agli indirizzi della programmazione sanitaria regionale. Sono escluse dal processo sopra descritto i costi che l'Azienda sta sostenendo per far fronte all'emergenza COVID-19 poiché per gli stessi è stata istituita un'apposita autorizzazione di spesa secondo le indicazioni regionali.

L'obiettivo risulta raggiunto al 100%

Obiettivo 1.2 – rispetto dei tempi di pagamento per l'anno 2020

OBIETTIVO GENERALE	1	1 Economico Finanziario
OBIETTIVO SPECIFICO	1.2	Tempi di pagamento
DESCRIZIONE INDICATORE	1.2.1	Riduzione del tempo medio di pagamento rispetto all'anno precedente. (Soglia definita per singola ASL/Azienda)
MODALITA' DI CALCOLO		L'indicatore è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, al netto dei giorni di sospensione riscontrati tra la data scadenza e la data di pagamento.
SOGLIE DI VALUTAZIONE		<p>1) 80% qualora l'ente sanitario registri ritardi compresi 1 e 10 giorni</p> <p>2) 65% qualora l'ente sanitario registri ritardi compresi fra 11 e 30 giorni</p> <p>3) 40% qualora l'ente sanitario registri ritardi compresi fra 31 e 60 giorni</p> <p>4) nessun riconoscimento qualora l'ente sanitario registri ritardi superiori a 60 giorni oppure in caso di mancata di riduzione di almeno il 100% del debito commerciale residuo scaduto non liquidato al 31.12.2020, come osservato nel monitoraggio regionale "Rilevazione stock di debito e invio indice di tempestività"</p>
PESO		30 - Pari al 60% del peso dell'obiettivo generale

L'Asl Rieti ha contribuito al progressivo miglioramento dei tempi di pagamento delle fatture inserite nel sistema dei Pagamenti che, liquidate dai servizi destinatari, sono state pagate nei tempi stabiliti. Nello specifico le fatture non registrate nell'accordo pagamenti, liquidate dai responsabili dei servizi interessati, sono state pagate entro 30 giorni, previo accertamento della regolarità contributiva e fiscale dell'operatore economico.

L'obiettivo risulta raggiunto al 100%

4 - Patrimonio edilizio e tecnologico

OBIETTIVO GENERALE	4	Patrimonio edilizio e tecnologico
OBIETTIVO SPECIFICO	4.1	Monitoraggio dello stato di attuazione del processo edilizio per ciascun intervento ammesso a finanziamento
DESCRIZIONE INDICATORE	4.1.1	Invio progetti e avvio degli interventi di cui alle DGR 861/2017 e DGR 180/2018; Interventi DL 34/2020
MODALITA' DI CALCOLO		<p>Il raggiungimento dell'obiettivo sarà riconosciuto se (per gli interventi di cui alla DGR 861/2017 e DGR 180/2018):</p> <ul style="list-style-type: none"> • sarà presentato all'Area competente il progetto degli interventi di cui alla DGR 861/2017 e DGR 180/2018 secondo le tempistiche di cui al DM 02/04/2020 ovvero comunicata la data di aggiudicazione, se avvenuta: dicembre 2020; • sarà riconosciuto se per gli interventi di cui al DL 34/2020 per il potenziamento della rete ospedaliera sarà garantita l'attuazione del piano secondo le indicazioni della Struttura Regionale <p>Se uno degli interventi non si verifica l'obiettivo non si intende raggiunto.</p>
SOGLIE DI VALUTAZIONE		L'obiettivo è considerato raggiunto a partire da un valore pari al 100%
PESO		8 - Pari al 100% del peso dell'obiettivo generale

In riferimento al monitoraggio dello stato di attuazione del processo edilizio per gli interventi ammessi a finanziamento si comunica che con le note prot. 5154/2019, n. 61492/2019 e 61493/2019 sono stati inviati alla Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria – Area Patrimonio e Tecnologie della Regione Lazio i progetti di cui alle D.G.R. n. 8612/2017 e n. 180/2018. Con le note prot. n. U0376858 del 24/04/2020, n. U0662503 del 25/07/2020 e n. U0121774 del 08/02/2021 questa Azienda ha ottenuto riscontro da parte della Regione circa l'ammissione ai finanziamenti di che trattasi.

L'obiettivo risulta raggiunto al 100%

Tabella sintetica

INDICATORE 1.1.1: Concordamento anno 2020	Risultato raggiunto: 100% Peso: 20
INDICATORE 1.2.1: Riduzione del tempo medio di pagamento rispetto all'anno precedente	Risultato raggiunto: 100% Peso: 30
INDICATORE 4.1: Monitoraggio dello stato di attuazione del processo edilizio per ciascun intervento ammesso a finanziamento	Risultato raggiunto: 100% Peso: 8
	Peso totale raggiunto: 58/58

Il risultato raggiunto dal Direttore Amministrativo per l'anno 2020 è pari al 100% degli obiettivi assegnati.